

## PROJECT TEXAPP

### A Strategic Initiative to Strengthen the Supply of Apprenticeships in European Textile and Clothing Sector

#### Τι είναι το έργο TEXAPP

Το έργο TEXAPP ασχολείται με το ζήτημα του θεσμού της μαθητείας και της εφαρμογής του στους κλάδους της κλωστοϋφαντουργίας και της ένδυσης, όπου κυριαρχούν οι μικρές, μεσαίες και πολύ μικρές επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Το TEXAPP αποσκοπεί στην ενθάρρυνση και ενίσχυση της προσφοράς και της ποιότητας της μαθητείας στους κλάδους της κλωστοϋφαντουργίας και της ένδυσης καθώς και στην παροχή κινήτρων στις ΜΜΕ προκειμένου να συμμετάσχουν ενεργά σε αυτήν. Αυτή η στενή συνεργασία μεταξύ διαφόρων ευρωπαϊκών κλαδικών Συνδέσμων κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης, υπό το συντονισμό της EURATEX (Ευρωπαϊκή Συνομοσπονδία Κλωστοϋφαντουργικών Προϊόντων και Ενδυμάτων), έδωσε συγκεκριμένη δομή και ένα σύνολο εργαλείων προσανατολισμένων στους κλάδους που λαμβάνουν υπόψη τις ειδικές ανάγκες και τα εμπόδια που αντιμετωπίζουν οι ΜΜΕ σε αυτό το πεδίο. Η κλαδική δέσμη εργαλείων που αναπτύχθηκε στοχεύει στην παροχή βοήθειας προς τις ΜΜΕ για τη δημιουργία, την παροχή και τη διασφάλιση της ποιότητας της μαθητείας, συμπεριλαμβανομένων των μαθησιακών αξιολογήσεων. Το Έργο TEXAPP έχει επίσης δημιουργήσει στοχευμένα εργαλεία για τη συγκέντρωση πόρων, την ανταλλαγή γνώσεων και πληροφοριών, την ανάπτυξη ιδεών και την απόκτηση εμπειριών μεταξύ των συμμετεχόντων φορέων.

#### Ανάπτυξη ικανοτήτων ΜΜΕ

Έχει πραγματοποιηθεί σαφής κατανόηση του κανονιστικού πλαισίου και της τρέχουσας κατάστασης στα προγράμματα μαθητείας που υπάρχουν στον κλάδο ή σε διακλαδικό επίπεδο σε κάθε συμμετέχουσα χώρα. Αυτές οι πληροφορίες χρησιμοποιήθηκαν για την ανάπτυξη κοινού προτύπου / κατευθυντήριων γραμμών που περιγράφουν τις ικανότητες που απαιτούνται για μια ΜΜΕ ώστε να διαχειρίζεται και να υλοποιεί ένα πρόγραμμα μαθητείας με επιτυχία. Το αποτέλεσμα είναι ένα εργαλείο αξιολόγησης της εταιρείας που είναι τώρα διαθέσιμο για τις ΜΜΕ ώστε να συμβάλλει βοηθητικά στον εντοπισμό των τομέων στους οποίους απαιτείται η ανάπτυξη ή/και βελτίωση της εταιρείας.

#### Κέντρο ικανοτήτων μαθητείας (TEXAPP Hub)

Η ίδρυση του κέντρου TEXAPP αποτελεί πρότυπο ενδο- κλαδικής εταιρικής σχέσης και συνεργασίας στον τομέα της μαθητείας. Το προϊόν είναι ένα συμφωνημένο επιχειρηματικό μοντέλο, το οποίο είναι διαθέσιμο στο Hub του έργου TEXAPP και το οποίο θα συμβάλει στον προσδιορισμό του ελάχιστου συνόλου προτύπων της ΕΕ για την παροχή μαθητείας στον κλάδο. Αυτό θα εξετάσει τον ορισμό των ελάχιστων απαιτήσεων για τις διαδικασίες κατάρτισης, τη διευκρίνιση των ρόλων των διαφόρων φορέων και τη βελτίωση των δεξιοτήτων κατάρτισης του μέντορα και των εποπτικών στελεχών εντός της επιχείρησης.

#### Κινητοποίηση των ΜΜΕ για τη Μαθητεία

Οι δραστηριότητες για τη συμπερίληψη περισσότερων ΜΜΕ στο θεσμό της μαθητείας αποτελούν τη βάση του έργου. Προκειμένου να επιτευχθεί ο μεγαλύτερος δυνατός αριθμός επιλεγμένων ΜΜΕ που αναλαμβάνουν την υλοποίηση προγραμμάτων μαθητείας, το έργο TEXAPP ανέπτυξε ένα Μνημόνιο Συνεργασίας με τα επιμελητήρια / εταιρείες που συμμετέχουν σε προγράμματα Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης ή / και στο Hub του TEXAPP για τη στήριξη της δράσης.

#### Ανταλλαγή Εμπειριών για τη Μαθητεία

Η κύρια βάση για την επιτυχή υλοποίηση των αλλαγών πολιτικής ήταν η συμβολή των σχετικών φορέων στην καθοδήγηση, το σχεδιασμό, την εφαρμογή και την αξιολόγηση των προγραμμάτων της μαθητείας. Αυτός ο διάλογος και οι αλληλεπιδράσεις θα συνεχιστούν και μετά το τέλος του έργου TEXAPP.

## PROJECT TEXAPP

### A Strategic Initiative to Strengthen the Supply of Apprenticeships in European Textile and Clothing Sector

#### Αποτελέσματα και ευρήματα του έργου στην Ελλάδα

Στο πλαίσιο του έργου TEXAPP, στην Ελλάδα έλαβαν χώρα μία έρευνα και δύο πιλοτικές δραστηριότητες. Η τελική υλοποίηση των παραδοτέων του έργου TEXAPP βασίστηκε στα αποτελέσματα και τα ευρήματα της Έρευνας και των Πιλότων δράσεων σε εθνικό επίπεδο. Επιπλέον, αυτά τα αποτελέσματα και τα ευρήματα χρησιμοποιήθηκαν για την απαιτούμενη προσαρμογή των αποτελεσμάτων και παραδοτέων του έργου, στην Ελληνική νομοθεσία.

#### Έρευνα Συλλογής Δεδομένων

Στο πλαίσιο του έργου TEXAPP διεξήχθη έρευνα στην Ελλάδα για τη συλλογή δεδομένων σχετικά με το καθεστώς της Μαθητείας στις ελληνικές επιχειρήσεις κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης. Η έρευνα διήρκεσε περισσότερο από δύο μήνες και σε αυτήν συμμετείχαν 33 υφιστάμενες εταιρείες ένδυσης.

Το δείγμα των ελληνικών επιχειρήσεων που συμμετείχαν στην έρευνα ήταν αντιπροσωπευτικό και στρωματοποιημένο, καθώς η συντριπτική πλειοψηφία των εταιρειών που συμμετείχαν στην έρευνα ήταν υφιστάμενες επιχειρήσεις με μακροχρόνια λειτουργία άνω των 30 ετών (70%). Επιπλέον, είναι όλες ΜΜΕ με περίπου το 80% να απασχολεί λιγότερο από 50 άτομα, οι περισσότερες εταιρείες είναι Πολύ Μικρές (30,30%) και Μικρές (48,48%) ενώ δεν αντιπροσωπεύονται μεγάλες εταιρείες στο ελληνικό δείγμα.

Η έρευνα έδειξε ότι οι εταιρείες εξακολουθούν να έχουν γενικά αρκετά περιορισμένες γνώσεις σχετικά με το θεσμό της μαθητείας και τυχόν προγράμματα υποστήριξης που υπάρχουν στην Ελλάδα. Η εμπειρία τους στα προγράμματα μαθητείας είναι επίσης περιορισμένη. Έτσι, στην Ελλάδα τα αποτελέσματα αποκαλύπτουν μια περιορισμένη εμπειρία στα προγράμματα μαθητείας που σχετίζονται με τον κλάδο της ένδυσης και της κλωστοϋφαντουργίας.

Επιπλέον, οι επιχειρήσεις έχουν ανάγκες κατάρτισης που καλύπτουν όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του κλάδου της κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης, που κυμαίνονται από τις τεχνικές δεξιότητες έως τις επιχειρηματικές και οικονομικές δεξιότητες.

Έτσι, το κύριο συμπέρασμα είναι ότι το σύστημα μαθητείας στην Ελλάδα απαιτεί αναδιοργάνωση, ειδικά σε κλαδικό επίπεδο και απαιτεί ιδιαίτερα την αναδιοργάνωση των σχέσεων και συνδέσεων της με τις βιομηχανίες της κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης.

## PROJECT TEXAPP

### A Strategic Initiative to Strengthen the Supply of Apprenticeships in European Textile and Clothing Sector

#### Πιλοτική εφαρμογή του Εργαλείου Αξιολόγησης της Εταιρείας (Company Assessment Tool)

Μετά την ανάπτυξη του «Προτύπου» (Standard), κατά τη διάρκεια του Δεκεμβρίου του 2017 και του Ιανουαρίου 2018, ο ΣΚΕΕ συνεργάστηκε με 10 εταιρείες για να δοκιμάσει πιλοτικά το Εργαλείο Αξιολόγησης της Εταιρείας (CAT). Οι πέντε από αυτές είχαν μικρή ή και καθόλου πρόσφατη εμπειρία στη μαθητεία και πέντε είχαν προηγούμενη εμπειρία με συμμετοχή σε προγράμματα μαθητείας.

Τα κύρια ευρήματα αυτής της πιλοτικής δραστηριότητας που παρείχαν στοιχεία για τα επόμενα βήματα του έργου είναι τα εξής:

Μόνο λίγες εταιρείες γνωρίζουν τις νομικές τους υποχρεώσεις για ασφάλεια και καλή διαβίωση των εργαζομένων

- ⇒ Οι μισές εταιρείες έχουν κάποιο σχέδιο διαδοχής και ορισμένοι έχουν κάποιο πλάνο προσέλκυσης νέων στον κλάδο στην εταιρεία
- ⇒ Όλες οι εταιρείες συμφώνησαν ότι θα επωφεληθούν από την προσέλευση νέων ανθρώπων στον κλάδο
- ⇒ Οι περισσότερες από τις εταιρείες που υποδέχονται προγράμματα μαθητείας έχουν ένα πλαίσιο ένταξης/εισαγωγής, ωστόσο, οι εταιρείες που δεν έχουν εμπειρία στην εφαρμογή προγραμμάτων μαθητείας χρειάζονται κάποια υποστήριξη και το Πρότυπο μπορεί να βοηθήσει σε αυτό.
- ⇒ Υπάρχει ισχυρή δέσμευση των περισσότερων επιχειρήσεων σε δράσεις και προγράμματα κατάρτισης, αλλά υπάρχουν ορισμένοι τομείς εκπαίδευσης του προσωπικού που χρειάζονται καλύτερο σχεδιασμό
- ⇒ Για λίγες μόνο επιχειρήσεις που εφαρμόζουν προγράμματα μαθητείας, καλύπτονται οι τρέχουσες ανάγκες κατάρτισης και οι προτεραιότητες για το προσωπικό. Επιπλέον, για τις εταιρείες χωρίς εμπειρία σε προγράμματα μαθητείας αυτό ήταν ένα θέμα
- ⇒ Σχεδόν όλες οι εταιρείες επιδεικνύουν ισχυρή δέσμευση στο να επιτρέπουν την απουσία εργασίας για λόγους που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων όπου χρειάζεται
- ⇒ Οι περισσότερες εταιρείες θα μπορούσαν να τοποθετήσουν ένα μέλος του προσωπικού ως μέντορα για να υποστηρίξει έναν νέο μαθητευόμενο
- ⇒ Οι περισσότερες εταιρείες δήλωσαν ότι θα επωφεληθούν από το να έχουν εκπαιδευμένο προσωπικό στο να υποστηρίξει τους μαθητευόμενους
- ⇒ Και οι δέκα εταιρείες δήλωσαν ότι θα ωφεληθούν από ένα Πρότυπο/Πλαίσιο που θα τους βοηθήσει να οργανώσουν σωστά ένα πρόγραμμα μαθητείας

## PROJECT TEXAPP

### A Strategic Initiative to Strengthen the Supply of Apprenticeships in European Textile and Clothing Sector

#### Η Πιλοτική δράση του Εκπαιδευτικού Υλικού (Company Training Courses)

Μετά την ανάπτυξη του «Προτύπου» του TEXAPP και την παροχή κατευθυντήριων γραμμών για τη δημιουργία εκπαιδευτικού υλικού, ο ΣΚΕΕ προσαρμοσε το περιεχόμενο του μαθήματος κατάρτισης ώστε να ταιριάζει καλύτερα στο ισχύον καθεστώς νομοθεσίας για την μαθητεία στην Ελλάδα.

Η εκπαίδευση των ελληνικών εταιρειών οργανώθηκε σε δύο φάσεις. Η πρώτη εκπαίδευση έλαβε χώρα στη Θεσσαλονίκη, όπου εδρεύει η ΕΠΑΣ του ΟΑΕΔ για τη μόδα και η επόμενη στην Αθήνα στα κεντρικά γραφεία του ΣΚΕΕ. Με αυτόν τον τρόπο ο ΣΚΕΕ πέτυχε εκτεταμένη γεωγραφική κάλυψη, καθώς κατόρθωσε να καλύψει σχεδόν ολόκληρη τη χώρα, παρέχοντας κατάρτιση σε εταιρείες που εδρεύουν στη Βόρεια και Νότια Ελλάδα.

Ο ΣΚΕΕ διοργάνωσε την εξειδικευμένη πιλοτική δραστηριότητα για το Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα στη Θεσσαλονίκη με τη συμμετοχή 6 συμμετεχόντων - εκπροσώπων εταιρειών ένδυσης.

Οι εταιρείες που συμμετείχαν στην πιλοτική δράση έδειξαν το ενδιαφέρον τους για τα αποτελέσματα του έργου TEXAPP και ανέλαβαν τη δέσμευση να συνεργαστούν περαιτέρω με τον Σύνδεσμο για την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων και τη χρήση τους στις εταιρείες.

Επιπλέον, ο ΣΚΕΕ διοργάνωσε ειδική εκδήλωση με εκπροσώπους 4 εταιρειών στην Αθήνα.

Τα κύρια πορίσματα των πιλοτικών δράσεων σε Θεσσαλονίκη και Αθήνα μπορούν να συνοψιστούν στα ακόλουθα σημεία:

- Το εκπαιδευτικό υλικό ήταν καλά δομημένο και παρείχε μια πλήρη εικόνα της κατάστασης της μαθητείας στην Ελλάδα καθώς και συγκεκριμένα εργαλεία για την παρακολούθηση της προόδου της μαθητείας στις ΜΜΕ.
- Επίσης, εισήχθη μια συνάντηση όπου οι συμμετέχοντες θα μπορούσαν να εργαστούν μέσω των προτύπων μαθημάτων παρακολούθησης και μάθησης της εταιρείας με την υποστήριξη των εκπαιδευτών του μαθήματος
- Η ανατροφοδότηση από τις πιλοτικές δράσεις δείχνει υψηλό επίπεδο συνειδητοποίησης και κατανόησης των στόχων του Προτύπου

#### Μαρτυρίες

« Η συνεργασία με τον ΣΚΕΕ βελτιώνει την ποιότητα και την ανάπτυξη του θεσμού της μαθητείας στους κλάδους της κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης »

Σωτήρης Χαριτίδης – CEO  
Σ. Χαριτίδης Α.Ε.

## PROJECT TEXAPP

### **A Strategic Initiative to Strengthen the Supply of Apprenticeships in European Textile and Clothing Sector**

#### **Πως μπορούν να εφαρμοστούν τα αποτελέσματα του έργου TEXAPP**

Όλα τα βασικά παραδοτέα που παράγονται μέσω των δραστηριοτήτων του TEXAPP, όπως το Πρότυπο TEXAPP και το Εργαλείο Αξιολόγησης της Εταιρείας, προσαρμόστηκαν στο Ελληνικό Πλαίσιο Νομοθεσίας και είναι εύκολα προσαρμόσιμα από εταιρείες που ενδιαφέρονται για τα προγράμματα Μαθητείας. Επιπλέον, ο ΣΚΕΕ θα λειτουργήσει ως το εθνικό σημείο επαφής του TEXAPP Hub στην Ελλάδα, παρέχοντας όλες τις απαιτούμενες πληροφορίες και πόρους για την επιτυχή υλοποίηση ενός προγράμματος μαθητείας.

Αξίζει να σημειωθεί ότι όλες οι δημόσιες δράσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του TEXAPP έχουν προσελκύσει το ενδιαφέρον των εταιρειών - μελών του ΣΚΕΕ που εξέφρασαν τη βούλησή τους να συμμετάσχουν ενεργά στο θεσμό της μαθητείας. Επίσης μέσω των δράσεων του έργου στην Ελλάδα κατορθώνουμε να θέσουμε τα θεμέλια μιας σταθερής συνεργασίας μεταξύ των κλάδων της κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης και του Οργανισμού Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού στον τομέα της μαθητείας.



PIRIN-TEX EOOD



Erasmus+ Project: 572773-EPP-1-2016-1-BE-EPPKA3-SUP-APPREN

*The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein*



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union